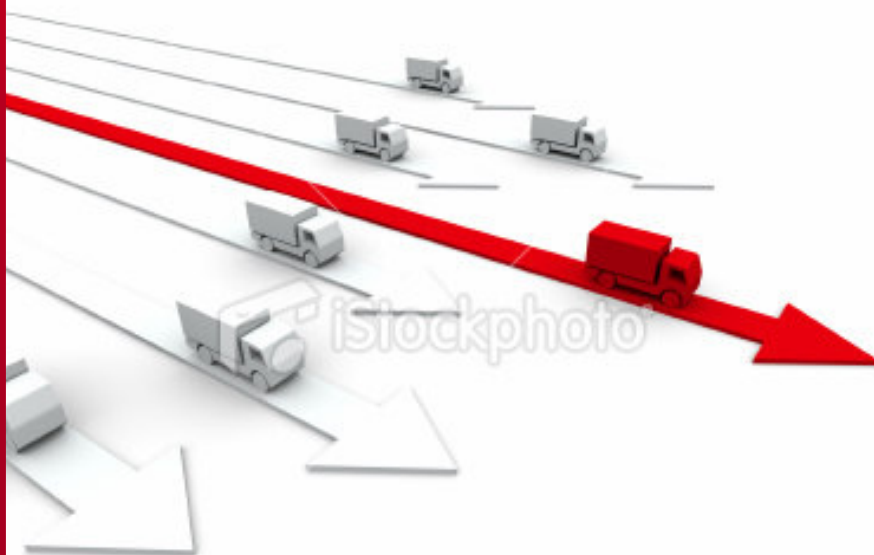


**HANDLEIDING ANALYSE  
FINANCIELE EFFECTEN  
ROOSTERVORMEN**





**© 2010 Policy Research Corporation, namens de sociale partners in het beroepsgoederenvervoer over de weg en de logistiek (TLN, KNV, VVT, FNV en CNV)**

Meer informatie over deze en andere uitgaven kunt u verkrijgen bij:

Policy Research Corporation

Parklaan 40

3016 BC Rotterdam

tel: +31 10 436 03 64

fax: +31 10 436 14 16

e-mail : [info@policyresearch.nl](mailto:info@policyresearch.nl)

website : [www.policyresearch.nl](http://www.policyresearch.nl)

Hoewel aan de totstandkoming van deze folder, waarop het auteursrecht van toepassing is, de uiterste zorg is besteed, kan voor de afwezigheid van eventuele (druk)fouten en onvolledigheden niet worden ingestaan en aanvaarden de auteur(s) geen aansprakelijkheid voor de gevolgen van eventueel voorkomende fouten en onvolledigheden.

Alle rechten voorbehouden. Alle auteursrechten en databankrechten ten aanzien van deze uitgave worden uitdrukkelijk voorbehouden.

# ANALYSE FINANCIËLE EFFECTEN ROOSTERVORMEN

Deze handleiding ondersteunt het gebruik van de Exceltool 'Analyse financiële effecten roostervormen'. Deze Excel bestaat, naast een inleidend tabblad, uit 14 tabbladen, die u stap voor stap tot de financiële effecten van de gekozen roostervorm zullen leiden, en dit aan de hand van :

- Analyse effect 48-urige werkweek op de arbeidstijd (TAB 1-4)
- Analyse kostenverandering als gevolg de 48-urige werkweek (TAB 5-8)
- Voorstelling en effecten van roostervormen op het resultaat (TAB 9-12)
- Effect van de 48-urige werkweek en de roostervormen op de werknemer (TAB 13-14)

## TAB 1: Basis arbeidstijd

### Stap 1

Vul het aantal weken (minimum 4, maximum 26) waarover u de analyse wilt uitvoeren in.

Ga vooraf na welke (representatieve) chauffeurs u wilt analyseren en voor welke periode. U kunt het best één of meerdere volledige 'cycli' analyseren, dus bijvoorbeeld wanneer de chauffeur elke 2 weken een extra dag vrij heeft, minstens 4 weken, zodat zowel de week met als de week zonder de vrije dag in de gegevens even vaak voorkomen.

U kan best enkel de chauffeurs uit de groep die in aanmerking komt voor een bepaalde roostervorm selecteren. Sommige roostervormen (bv. ploegendienst) zijn immers niet geschikt voor alle 'groepen' chauffeurs (bv. chauffeurs op internationale trajecten). Indien gewenst kan de analyse achteraf herhaald worden voor een andere groep chauffeurs.

### Stap 2

Vul de werkuren van de geselecteerde chauffeurs in. Daarbij is het van belang minstens in te vullen:

- Het aantal *rijuren per dag*.
- De '*betaalde niet-rijtijd*'. Indien u de niet-rijtijd kan uitsplitsen in laden en lossen, wachten en andere, kan u de hiervoor voorziene kolommen gebruiken, zo niet kunt u de totale betaalde niet-rijtijd in de categorie 'andere' zetten.
- Op dagen dat de chauffeur niet gewerkt heeft, het *soort vrije dag* aan te geven. De twee categorieën vrije dagen zijn:
  - Incidentele afwezige dagen: vrije dagen die niet volgens een vast rooster of cyclus lopen, namelijk vakantiedagen, feestdagen, ATV dagen, ziekte, verzuim en tijd-voor-tijd (type A).
  - Andere afwezige dagen: Hiertoe behoren vrije dagen (waarop de chauffeur in principe nooit werkt) zoals weekenddagen, roostervrije dagen maar ook compensatiedagen voor over- of weekendwerk (Type B).
- Indien u ook geïnteresseerd bent in de regelmaat in werkuren van uw chauffeurs, vult u ook de *begin- en eindtijden* per dag in.

legende	In te vullen door vervoerder	Wordt automatisch berekend in tool

CHAUFFEUR 1	dag	Type afwezige dag	rijuren	betaalde niet-rijtijd			begintijd	eindtijd	verschil	totaal betaalde tijd
				Isden / lossen	wachttijd	andere				
1			176.4	105.4	12.7	17.3				311.8
Week 1	ma		6.9	3.6	0.3	0.8	8:00	19:36	11:36	11.6
	di		6.9	2.9	0.3	0.6	8:00	18:42	10:42	10.7
	wo		6.3	1.9	1	0.1	8:00	17:18	9:18	9.3
	do		5.5	5.1	0.5	1	8:00	20:06	12:06	12.1
	vr		5.5	4.5	0.6	0.6	8:00	19:12	11:12	11.2
	za	Afwezig type B	0	0	0	0			0:00	0
	zo	Afwezig type B	0	0	0	0			0:00	0
Week 2	ma		5.8	3.5	0.7	0.7	8:00	18:42	10:42	10.7
	di	Afwezig type A	0	0	0	0			0:00	0
	wo		4.8	3.5	0.1	0.5	8:00	16:54	8:54	8.9
	do		6.1	5.1	0.7	0.9	8:00	20:48	12:48	12.8
	vr		5.2	2.4	0.1	0.9	8:00	16:36	8:36	8.6
	za	Afwezig type B	0	0	0	0			0:00	0
	zo	Afwezig type B	0	0	0	0			0:00	0

**Toelichting voorbeeld:**

Voor chauffeur 1 wordt de gewerkte tijd ingevuld. Deze chauffeur werkt steeds van maandag tot en met vrijdag; zaterdag en zondag zijn dus 'andere' vrije dagen (Type B).

De dinsdag uit de tweede week was een feestdag, deze wordt aangeduid als een incidentele vrije dag (Type A).

**TAB 2: Arbeidstijd per week**

Vul voor elke chauffeur het aantal 'doordeweekse dagen' in. Dit zijn de ingeroosterde dagen per week waarin de chauffeur, in de ingegeven periode, normaal gewerkt hebben zou, (dus zonder afwezigheid van gelijk welke aard). Dagen waarop hij wel werkte, maar die hij normaal niet werkt, hoeven hier niet ingevuld te worden.

Enkele voorbeelden in een geanalyseerde periode van 6 weken:

- Werkt een chauffeur normaal 5 dagen per week, dan is de in te vullen waarde gelijk aan 30 dagen.
- Werkt hij normaal 6 dagen, dan is de in te vullen waarde 36 dagen.
- Werkt hij normaal 4 dagen, dan is de in te vullen waarde 24 dagen.
- Werkt hij normaal 5 dagen + 1 zaterdag per twee weken, dan is de in te vullen waarde 33 dagen.
- Werkt hij normaal 5 dagen, maar toevallig eens een extra zaterdag, dan is de in te vullen waarde 30 dagen.

**Resultaat**

Onderaan het tabblad zie je nu het gemiddelde aantal uren per week, en of de chauffeur voldoet aan de 48-urige werkweek en de 55-urige werkweek

**Indien gewenst** kunt u nog het aantal vrije dagen (zoals vakantiedagen ATV, ziekte dagen etc.) aanpassen aan de situatie in uw onderneming en ook bekijken wat het effect van beschikbaarheidstijd (voorziene wachttijd waarbij de chauffeur niet aan de wagen gebonden is, voor meer informatie, zie document ‘achtergrond 48-urige werkweek’) kan zijn.

Aantal doordeweekse dagen, in te vullen per chauffeur

Totaal aantal werkuren in te analyseren periode (som uit tab 'invoer')

Gewerkte tijd in een week zonder incidentele vrije dagen (ideale week)

<b>BEREKENING ARBEIDSTIJD PER WEEK</b>				
	Chauffeur 1	Chauffeur 2	Chauffeur 3	Chauffeur 4
Som diensturen in deze periode	312.8	293.4	338.1	350.8
Aantal doordeweekse dagen	30	30	30	30
Aantal afwezige doordeweekse dagen type A*	1	1	1	1
<b>Ideale week (aantal uren)</b>	<b>53.93</b>	<b>50.59</b>	<b>58.29</b>	<b>60.48</b>
<b>Afwezige dagen op jaarbasis</b>				
Feestdagen (CAO)	6	6	6	6
ATV (CAO)	3.5	3.5	3.5	3.5
Ziekte (sectorgemiddelde)	12.5	12.5	12.5	12.5
Verzuim (sectorgemiddelde)	1	1	1	1
Vakantie (varieert per leeftijd)	25	25	25	25
Opgenomen tijd voor tijd dagen	0	0	0	0
Totaal aantal dagen niet gewerkt	48	48	48	48
<b>Arbeidstijd per week</b>	<b>49.90</b>	<b>47.17</b>	<b>53.45</b>	<b>55.24</b>
<b>beschikbaarheidstijd (gemiddeld):</b>				
niet-rijtijd	135.40	137.00	95.90	125.30
15%	46.90	44.14	51.43	52.46
Voldoet aan 48-urige werkweek?	Nee	Ja	Nee	Nee
Met aftrek beschikbaarheidstijd?	Ja	Ja	Nee	Nee
Voldoet aan 55-urige werkweek?	Ja	Ja	Ja	Nee
Met aftrek beschikbaarheidstijd?	Ja	Ja	Ja	Ja

Arbeidstijd zonder rekening te houden met beschikbaarheidstijd

Voldoet de chauffeur aan de 48-urige werkweek?

Voldoet de chauffeur aan de 55-urige werkweek?

**Toelichting voorbeeld:**

De vervoerder heeft nagegaan bij zijn personeelsafdeling dat het aantal ziektedagen op jaarbasis gemiddeld slechts 8 dagen is en de chauffeurs gemiddeld 26 dagen vakantie hebben.

Daarnaast beslist hij beschikbaarheidstijd toe te passen op 20% van de niet-rijtijd, omdat na onderzoek van de ritten van de laatste maand, dit een realistisch percentage lijkt voor de onderneming.

BEREKENING ARBEIDSTIJD PER WEEK				
	Chauffeur 1	Chauffeur 2	Chauffeur 3	Chauffeur 4
Som diensturen in deze periode	312.8	293.4	338.1	350.8
Aantal doordeweekse dagen	30	30	30	30
Aantal afwezige doordeweekse dagen type A*	1	1	1	1
<b>Ideale week (aantal uren)</b>	<b>53.93</b>	<b>50.59</b>	<b>58.29</b>	<b>60.48</b>
<b>Afwezige dagen op jaarbasis</b>				
Feestdagen (CAO)	6	6	6	6
ATV (CAO)	3.5	3.5	3.5	3.5
Ziekte (sectorgemiddelde)	8	8	8	8
Verzuim (sectorgemiddelde)	1	1	1	1
Vakantie (varieert per leeftijd)	26	26	26	26
Opgenomen tijd voor tijd dagen	0	0	0	0
Totaal aantal dagen niet gewerkt	44.5	44.5	44.5	44.5
<b>Arbeidstijd per week</b>	<b>50.09</b>	<b>47.31</b>	<b>53.70</b>	<b>55.52</b>
<b>beschikbaarheidstijd (gemiddeld):</b>				
niet-rijtijd	135.40	137.00	95.90	125.30
20%	46.07	43.25	50.96	51.79
Voldoet aan 48-urige werkweek? Met aftrek beschikbaarheidstijd?	Nee Ja	Ja Ja	Nee Nee	Nee Nee
Voldoet aan 55-urige werkweek? Met aftrek beschikbaarheidstijd?	Ja Ja	Ja Ja	Ja Ja	Nee Ja



**Toelichting voorbeeld:**

De eerste chauffeur voldoet niet aan de 48-urige werkweek wanneer geen rekening gehouden wordt met beschikbaarheidstijd (gemiddelde arbeidstijd van 50 uur), maar wanneer 20% van de niet-rijtijd, wordt aanzien als beschikbaarheidstijd, voldoet hij wel aan de nieuwe wetgeving. Chauffeur 2 voldoet ongeacht toepassing van beschikbaarheidstijd, terwijl chauffeur 3 en chauffeur 4 niet voldoen, ook niet na toepassing van beschikbaarheidstijd.

De eerste drie chauffeurs voldoen aan de 55-urige werkweek, de vierde chauffeur enkel na aftrek van beschikbaarheidstijd.

### TAB 3: Figuur arbeidstijd

Geeft een visuele voorstelling van de arbeidstijd van de geanalyseerde chauffeurs, met en zonder toepassing van beschikbaarheidstijd.

### TAB 4: Regelmaat

Indien u de start en eindtijden van uw chauffeurs heeft ingevuld in het tabblad 'basis arbeidstijd', geeft deze grafiek een visuele weergave van de regelmaat in de werkuren van uw chauffeurs.

### TAB 5: Diensttijd wagens

Geef aan of de wagens bij afwezigheid van de 'vaste' chauffeur (zoals bij ziekte of vakantie) gedeeld worden (= ingezet worden met andere chauffeur).

Geef aan of de wagen gedeeld wordt bij afwezigheid van de vaste chauffeur

**INVULPROCES**

**Stap 1: Geef aan of wagens tijdens afwezigheid van de vaste chauffeur worden gedeeld of niet**  
*\* Aan de hand van de inputs en de diensturen van chauffeurs wordt berekend wat het gemiddeld aantal 'diensturen' van de wagen is  
 \* Indien de chauffeur aan een rooster deelneemt en de wagen gedeeld wordt, wordt verondersteld dat de wagen tijdens de roosterrijke dagen dezelfde gemiddelde dagelijkse inzet heeft*

Worden vrachtwagens bij afwezigheid van de vaste chauffeur gedeeld?

**Diensten vrachtwagens per week op basis van de arrestaten**

	Vrachtwagen 1	Vrachtwagen 2	Vrachtwagen 3	Vrachtwagen 4	Vrachtwagen 5	Vrachtwagen 6	Vrachtwagen 7
Diensturen per week	49.76	47.68	53.30	52.46	54.00	45.01	53.58

Afhankelijk van het al dan niet delen van de wagen, wordt de wagen evenveel of meer ingezet dan de chauffeur arbeidsuren maakt.

**INVULPROCES**

**Stap 1: Geef aan of wagens tijdens afwezigheid van de vaste chauffeur worden gedeeld of niet**  
*\* Aan de hand van de inputs en de diensturen van chauffeurs wordt berekend wat het gemiddeld aantal 'diensturen' van de wagen is  
 \* Indien de chauffeur aan een rooster deelneemt en de wagen gedeeld wordt, wordt verondersteld dat de wagen tijdens de roosterrijke dagen dezelfde gemiddelde dagelijkse inzet heeft*

Worden vrachtwagens bij afwezigheid van de vaste chauffeur gedeeld?

**Diensten vrachtwagens per week op basis van de arrestaten**

	Vrachtwagen 1	Vrachtwagen 2	Vrachtwagen 3	Vrachtwagen 4	Vrachtwagen 5	Vrachtwagen 6	Vrachtwagen 7
Diensturen per week	53.76	51.21	58.10	57.07	58.37	47.93	58.45

#### Toelichting voorbeeld:

Wanneer de wagens niet gedeeld worden, staat de wagen stil wanneer de chauffeur afwezig is, en wordt de wagen dus gemiddeld evenveel ingezet als de chauffeur arbeidsuren maakt. Wordt de wagen echter gebruikt door een andere chauffeur, wanneer de vaste chauffeur afwezig is, is de inzet van de wagen hoger dan het aantal arbeidsuren van de chauffeur.

### TAB 6: Jaarkilometrage

Indien u de marssnelheid van uw wagens kent, duid dan 'manueel' aan, en vul de gemiddelde marssnelheid per vrachtwagen in.

Hoe wens je de marssnelheid te bepalen?	Manueel		
<b>Jaarkilometrage</b>			
	Vrachtwagen 1	Vrachtwagen 2	Vrachtwagen 3
Marssnelheid (km/h)	50	50	0
<b>Jaarkilometrage in het model</b>	<b>46 693</b>	<b>15 400</b>	<b>0</b>

Kent u de marssnelheid, kies dan manueel en vul de marssnelheid in

Jaarkilometrage waar in het model mee gewerkt wordt

Indien u de marssnelheid niet kent, duid dan onderstaand 'Op basis van kilometrage en inzet per jaar' aan, en vul het jaarkilometrage en de jaarlijkse inzet van de wagen uitgedrukt in uren, in. Aan de hand van deze gegevens en de gemiddelde wekelijkse arbeidstijd wordt het jaarkilometrage berekend waar in het model verder mee zal gewerkt worden.

Hoe wens je de marssnelheid te bepalen?	Op basis van kilometrage en inzet per jaar		
<b>Jaarkilometrage</b>			
	Vrachtwagen 1	Vrachtwagen 2	Vrachtwagen 3
Jaarkilometrage	150 000	150 000	0
Inzet per jaar (in uren)	3 000	3 000	0
Marssnelheid (km/h)	50	50	0
<b>Jaarkilometrage in het model</b>	<b>46 693</b>	<b>15 400</b>	<b>0</b>

Kent u de marssnelheid niet, vul dan het jaarkilometrage en de jaarlijkse inzet van de wagen in

Jaarkilometrage waar in het model mee gewerkt wordt

### TAB 7: Kosten

Geef alle vaste en variabele per jaar en per vrachtwagen in. Geef daarnaast de personeelskosten per jaar in voor de chauffeur die vast op deze vrachtwagen rijdt.

Wanneer de wagen en / of trekker in eigen bezit zijn of aan een vaste jaarprijs gehuurd worden, kunnen de afschrijvingen worden ingevuld bij vaste kosten, wanneer ze gehuurd worden op kilometerbasis, kunnen deze kosten bij variabele kosten worden ingevuld.

<b>KOSTEN PER JAAR</b>		Vrachtwagen 1	Vrachtwagen 2
In te vullen variabele kosten	<b>Variable kosten</b>		
	Brandstof	30 400	32 650
	Smeerolie	530	560
	Banden	3 000	2 000
	Reparatie & Onderhoud	14 000	13 000
	Huur trekker en trailer	0	90
In te vullen vaste kosten	<b>Vaste kosten</b>		
	Afschrijving trekker en trailer	20 000	20 000
	Verzekering	3 200	3 200
	Mrb	1 000	1 000
	Eurovignet	1 000	1 000
	Rente	4 200	4 200
	Algemene kosten	14 000	14 000
In te vullen personeelskosten voor vaste chauffeur van deze wagen	<b>Arbeidskosten</b>		
	Loon & Sociale lasten	55 000	57 000
	Verblijfkosten	1 035	6 584
	Overige personeelskosten	0	0
Totale kost per wagen op jaarbasis	<b>TOTAAL</b>	<b>147 365</b>	<b>155 284</b>



**TAB 8: Effecten 48-urige werkweek**

Geef aan of u rekening wilt houden met beschikbaarheidstijd (zoals aangegeven in het tabblad 'arbeidstijd per week') en welke de geschatte omzet per kilometer is. Aan de hand van deze gegevens en de kosten en arbeidstijden die eerder werden ingegeven, kan de invloed van de 48-urige werkweek op het resultaat bepaald worden.

Bepalen van de omzet per kilometer	
De analyse wordt over de periode van 1 jaar uitgevoerd. Om het effect van de 48-urige werkweek op het resultaat te berekenen, dient de (geschatte) omzet per kilometer ingevuld te worden.	
Corrigeren voor beschikbaarheidstijd?	<b>Ja</b>
Huidige omzet per km	<b>1.50</b>

Afhankelijk van de impact van de 48-urige werkweek op de arbeidstijden van uw chauffeurs, zullen ook de kosten per kilometer en per jaar veranderen.

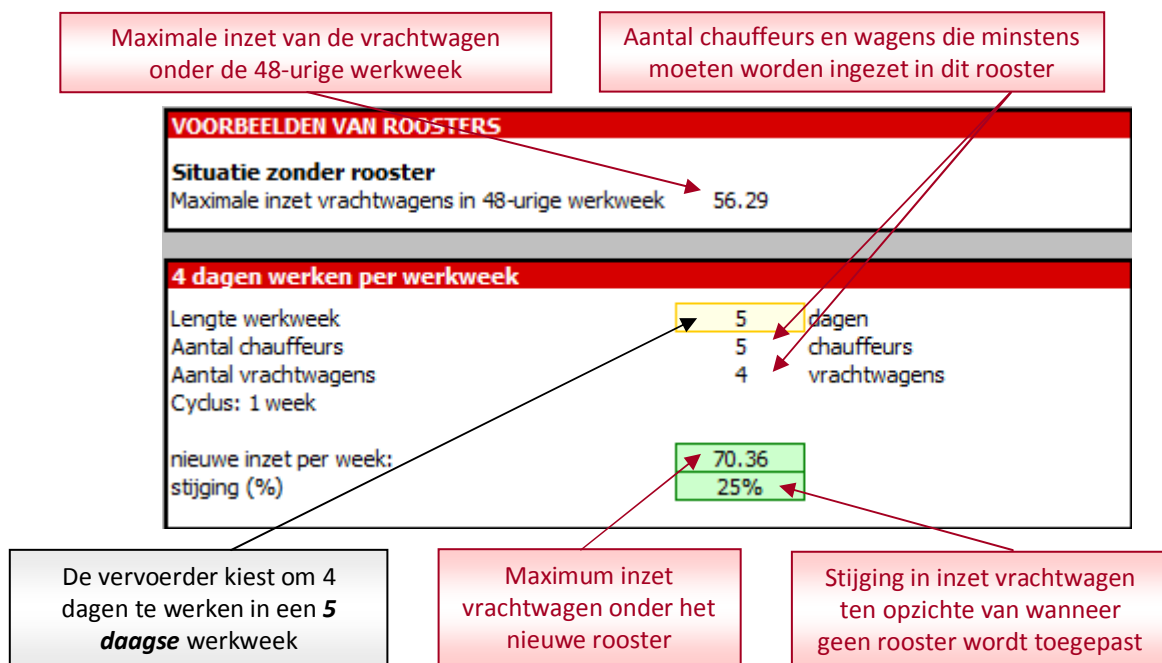
Wanneer er bijvoorbeeld minder kan gereden worden onder de 48-urige werkweek

- Zal de vrachtwagen naar alle waarschijnlijkheid ook minder worden ingezet en zal het jaarkilometrage bijgevolg dalen. Wanneer het jaarkilometrage van een wagen daalt, moeten de vaste kosten gedeeld worden over een lagere waarde, en stijgen ze per kilometer. Kosten zoals variabele kosten en personeelskosten stijgen of dalen in verhouding mee met de ingezet van wagen of chauffeur. Afhankelijk van de mate van de stijging van kosten per kilometer, zal ook de kost per jaar (kosten per kilometer x jaarkilometrage) stijgen of dalen.
- Hetzelfde geldt voor de omzet. Daalt het jaarkilometrage, dan wordt ook een daling in de omzet verwacht.
- Wanneer de kosten en omzet op jaarbasis worden samengeteld, kan bepaald worden wat de impact is van de 48-urige werkweek op het resultaat.

Kan er meer gereden worden als gevolg van de 48-urige werkweek, zal er zich een omgekeerde situatie voordoen.

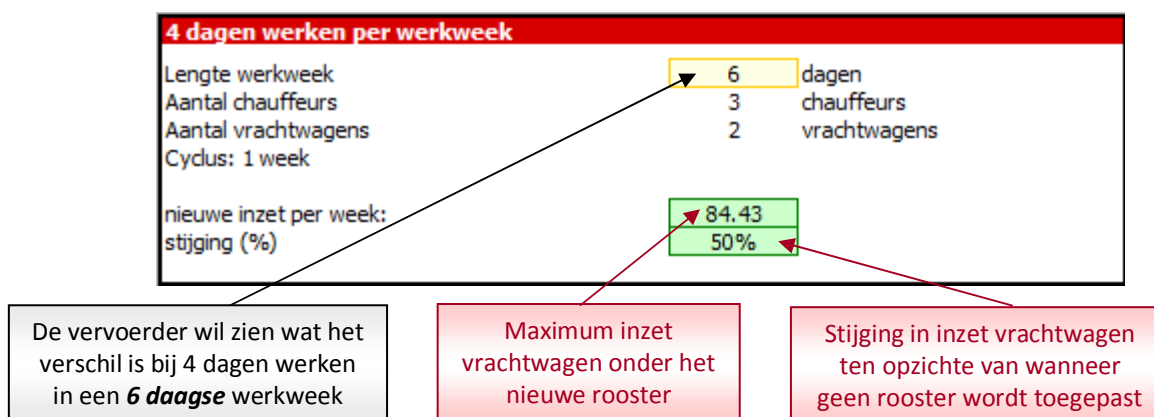
**TAB 9: Roostervormen**

In dit tabblad worden een aantal voorbeelden van roostervormen gegeven, en de maximale potentiële stijging in de inzet van een vrachtwagen berekend.



**Toelichting voorbeeld:**

De vervoerder wil de effecten van een '4 dagen werken op een 5 daagse werkweek'-rooster op zijn onderneming bekijken. Aangezien dezelfde werktijd op 4 dagen wordt afgewerkt, die momenteel op een hele week wordt gemaakt, en de 5<sup>e</sup> dag iemand anders een vergelijkbaar aantal uren werkt, stijgt de inzet van de wagen met maximaal 25% (= 1/4\*5).



**Toelichting voorbeeld:**

Later bedenkt de vervoerder dat de chauffeurs best vaak op zaterdag rijden, en deze dag ook in het rooster kan worden opgenomen. Wanneer 4 dagen gewerkt wordt in een 6 daags rooster, kan de inzet van de wagen tot 50% stijgen.

De maximum inzet van de wagen is belangrijk voor het volgende tabblad

### TAB 10: Effecten rooster

Indien u een van de roosters voorgesteld in het tabblad 'roostervormen' wenst te analyseren, kan u het desbetreffende rooster aanklikken. Indien u echter een ander rooster wenst in te voeren, of een andere maximum inzet van de vrachtwagen verwacht, kan u deze waarde manueel invullen.

Kies een roostervorm uit de lijst of vul manueel het gewenste aantal uren in.

Roostervormen	4 dagen werken per werkweek
Uren	84.01

Duid het gewenste rooster aan, of de optie 'manueel' wanneer u zelf een waarde wilt invullen

Verwachte wekelijkse inzet van de vrachtwagen, onder het nieuwe rooster

Wanneer de inzet van de vrachtwagen per week en bijgevolg ook het verwachte jaarkilometrage stijgt, zullen ook de kosten veranderen.

- Per kilometer zullen de kosten dalen, aangezien de vaste kosten gedeeld kunnen worden over een hoger jaarkilometrage (er wordt van uit gegaan dat variabele kosten en personeelskosten in verhouding gelijk blijven per kilometer).
- In totaal per periode zullen de kosten stijgen of dalen, afhankelijk van de grootteorde van de daling van de kosten per kilometer.

EFFECTEN OP KOSTEN		
	Vrachtwagen 1	Vrachtwagen 2
<b>Huidige kosten per kilometer</b>	<b>0.88</b>	<b>1.15</b>
<b>Kosten per kilometer in 48-urige ww</b>	<b>0.96</b>	<b>0.99</b>
<i>Kosten per kilometer met rooster in 48-urige ww</i>		
Vaste kosten	0.20	0.20
Variabele kosten	0.30	0.30
Personeelskosten	0.37	0.37
<b>Totale kosten per kilometer</b>	<b>0.86</b>	<b>0.86</b>
<i>Totale kosten met rooster in 48-urige ww</i>		
Vaste kosten	43 400.00	43 400.00
Variabele kosten	65 424.40	65 424.40
Personeelskosten	80 087.73	80 087.73
<b>Totale kosten per jaar</b>	<b>188 912.13</b>	<b>188 912.13</b>
<b>Kostenverschil rooster t.o.v. 48-urige ww:</b>		
Kostenverschil rooster in euro per km (positief = kostenstijging)	-0.10	-0.12
Kostenverschil rooster in euro per jaar (positief = kostendaling)	<b>-48 504</b>	<b>-56 128</b>
<b>Kostenverschil rooster t.o.v. huidige situatie:</b>		
Kostenverschil rooster in euro per km (positief = kostenstijging)	-0.02	-0.29
Kostenverschil rooster in euro per jaar (positief = kostendaling)	<b>-11 735</b>	<b>-85 784</b>

Kosten per kilometer in huidige situatie, en onder 48-urige werkweek

Kosten per kilometer in bij toepassing van de nieuwe roostervorm

Totale kosten van deze vrachtwagen bij toepassing van het nieuwe rooster (hoger vanwege hoger jaarkilometrage)

Vershil totale kosten huidige situatie en rooster

Wanneer het jaarkilometrage stijgt, stijgt naar verwachting ook de totale omzet. Wanneer kosten en omzet samengeteld worden, kan bepaald worden wat de impact is van de nieuwe roostervorm op het resultaat. Wanneer dit saldo positief is, kan er winst gemaakt worden dankzij roostervorm, is dit saldo negatief, betekent de invoering van de nieuwe roostervorm verlies voor de onderneming

TOTALE EFFECTEN REKENING HOUDEND MET EXTRA KILOMETRAGE		
	Vrachtwagen 1	Vrachtwagen 2
<b>Effect rooster in 48-urige werkweek t.o.v. 48-urige werkweek zonder rooster:</b>		
Potentiele verandering productiviteit in %	15%	15%
Potentiele verandering van de omzet (negatief = omzetsdaling)	33 975	32 325
<b>Saldo (positief = winst) t.o.v. 48-urige werkweek</b>	<b>18 886</b>	<b>17 969</b>
<b>Effect rooster in 48-urige werkweek t.o.v. huidige situatie zonder 48-urige werkweek:</b>		
Extra omzet als gevolg van toename kilometrage		
Potentiele verandering productiviteit in %	21%	28%
Potentiele verandering van de omzet (negatief = omzetsdaling) omzet per kilometer	43 169	56 214
<b>Saldo (positief = winst) t.o.v. huidige situatie</b>	<b>23 996</b>	<b>31 247</b>

Effect van de nieuwe roostervorm op het resultaat van deze vrachtwagen t.o.v. de situatie onder de 48-urige werkweek

Effect van de nieuwe roostervorm op het resultaat van deze vrachtwagen t.o.v. de huidige situatie

### TAB 11 : Winst

Grafische voorstelling van de mogelijke winst dankzij de inzet van een nieuwe roostervorm.

### TAB 12: Kosten per kilometer

Grafische voorstelling van de effecten van de 48-urige werkweek en de gekozen roostervorm op de kosten per kilometer.

### TAB 13: Effecten op werknemer

Overzicht van de effecten van de 48-urige werkweek en de gekozen roostervorm op de arbeidstijd en het salaris van de werknemer.

### TAB 14: Salaris

Grafisch overzicht van de effecten van de 48-urige werkweek en de gekozen roostervorm op het jaarsalaris van de werknemer.

### TAB 13: Effecten op werknemer

#### Stap 1

Geef het bruto uurloon per chauffeur aan (betaling aan 100%, overuren en weekenduren worden automatisch berekend)

Bruto Uurloon				
	chauffeur 1	chauffeur 2	chauffeur 3	chauffeur 4
Normale uren (a 100%)	12.47	12.47	12.47	12.47
Overuren (a 130%)	16.21	16.21	16.21	16.21
Zaterdag (a 150%)	18.71	18.71	18.71	18.71
Zondag (a 200%)	24.94	24.94	24.94	24.94
Huidige verhouding doordeweekse overuren, zaterdaguren en zondaguren				
doordeweekse	95%	86%	91%	87%
zaterdag	3%	6%	9%	8%
zondag	2%	8%	0%	5%

Vul het bruto 100% uurloon in, andere uren worden automatisch aangevuld

Verhouding uren weekuren en weekenduren per chauffeur

#### Stap 2

Geef aan of u rekening wilt houden met beschikbaarheidstijd (zoals aangegeven in 'arbeidstijd per week')

#### Stap 3

Het jaarlijkse maximum aantal overuren onder de 48-urige werkweek wordt automatisch berekend (aan de hand van het aantal de afwezige dagen en beschikbaarheidstijd). Indien u dit maximum wenst te wijzigen bij toepassing van de nieuwe roostervorm, duid dan 'ja' aan bij de vraag 'wijzigt het aantal overuren'. Als het maximum aantal overuren onder het nieuwe rooster gelijk mag blijven, duid dan 'nee' aan.

#### Stap 4

Indien u verwacht dat de verhouding van het aantal overuren en weekenduren verandert als gevolg van het rooster (bijvoorbeeld omdat er meer in het weekend gewerkt wordt en minder in de week), duid dan 'ja' aan bij de vraag 'verandert de verdeling van doordeweekse overuren, zaterdaguren en zondaguren'. Zo niet, duid 'nee' aan, dan wordt de huidige verhouding gehanteerd.

Indien u dit maximum aantal overuren wenst te wijzigen bij toepassing van de nieuwe roostervorm, duid 'ja' aan. Zo niet, duid 'nee' aan

Indien u verwacht dat de verhouding van het aantal overuren en weekenduren verandert als gevolg van het rooster, duid dan 'ja' aan. Zo niet, duid 'nee' aan, dan wordt de huidige verhouding gehanteerd.

Invloed doordeweekse overuren, zaterdag- en zondaguren	
Verandert het aantal overuren?	<input type="radio"/> Nee <input type="radio"/> Ja
Verandert de verdeling van doordeweekse overuren, zaterdaguren en zondaguren in het rooster?	<input type="radio"/> Nee <input type="radio"/> Ja

### TAB 14: Salaris

Grafisch overzicht van de effecten van de 48-urige werkweek en de gekozen roostervorm op het jaarsalaris van de werknemer.